

ZUU 鬼速PDCA解剖図

新規PDCA

ときに**常識外れのゴール**を設定することで**思わぬ解決策**が見えてくる

精度の高い仮説を立てるには**因数分解能力**が肝心

見えない課題は「人」にあり！**先手を打ってPDCA**を円滑にすすめる

最重要KPIは**毎日数値を把握**し徹底した意識付けをする

インパクトの大きい順に課題、解決案、DOに着手することを意識する

仮説思考に立ち、**失敗を恐れず**すぐさま行動にうつす

KPIだけではなく、**行動目標も数値化(KDI)**。結果は変えられなくても行動は変えられる

DOは**即TODO化** (DO=ざっくりした行動目標。TODO=スケジュール帳に書き込めるレベル)

TODOの**進捗確認は毎日**行う！**検証フェーズ**に持ち越さない

長期で検証するKPIでも「**想定ラップタイム**」との比較をこまめに行う

KDIの検証は**最低でも週に1回**。実行を妨げる課題を即座に潰す

要因分析で悩んだら**真っ先に「思い込み」や「自分のなかの常識」を疑う**

失敗要因だけではなく「**なぜうまくできたか**」も考えて、**成功の再現性を高める**

次のサイクルに**即座に渡す**！「次週の会議で決めよう」ではなく、**その場で決める**くらいの気持ちで

